
Управление ДОО

Л. В. Цэруш, Е. Г. Старцева, Е. В. Продан

АСПЕКТЫ ПЛАТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ДОО

Санкт-Петербург
ДЕТСТВО-ПРЕСС
2016

ББК 74.104

Ц11

Цэруш Л. В., Старцева Е. Г., Продан Е. В.

Ц11 Аспекты платной деятельности ДОО. — СПб. : ООО «ИЗДАТЕЛЬСТВО «ДЕТСТВО-ПРЕСС», 2016. — 240 с. — (Управление ДОО).

ISBN 978-5-906797-45-2

В книге представлены нормативно-регламентирующие документы, разработанные в помощь администрации ДОО, руководителям методических объединений и педагогам. Предлагаемые материалы помогут администрации ДОО и педагогам организовать платные дополнительные образовательные услуги, разработанные в соответствии с последними изменениями в дошкольном образовании, выстроить концепцию работы, сэкономить время, используя при необходимости те формы, документы, которые представлены в пособии.

Издание адресовано администрации ДОО, руководителям методических объединений и педагогам.

ББК 74.104

ISBN 978-5-906797-45-2

© Л. В. Цэруш, Е. Г. Старцева,
Е. В. Продан, 2016

© ООО «ИЗДАТЕЛЬСТВО «ДЕТСТВО-ПРЕСС»,
оформление, 2016

Согласовано:
педагогическим советом МБДОУ
« _____ »
Протокол
от « ____ » ____ 20 ____ г. № ____

Согласовано:
Советом родителей
Протокол
от « ____ » ____ 20 ____ г. № ____

Утверждаю:
Заведующий МБДОУ « ____ »

Ф. И. О.
Приказ
от « ____ » ____ 20 ____ г. № ____

**Положение об оказании платных дополнительных образовательных услуг
муниципальным бюджетным дошкольным образовательным учреждением
« _____ » муниципального образования
город _____**

1. Общие положения

1.1. Настоящее положение об оказании платных дополнительных образовательных услуг (далее — Положение), разработанное в соответствии с постановлением Правительства РФ от 15.08.2013 № 706 «Об утверждении Правил оказания платных образовательных услуг», Федеральным законом от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», Законом РФ от 07.02.1992 № 2300-1 «О защите прав потребителей», регулирует отношения, возникающие между потребителем и муниципальным бюджетным дошкольным образовательным учреждением « _____ » муниципального образования город _____ (далее — МБДОУ « _____ ») при оказании платных образовательных услуг в сфере образования.

1.2. Согласно Уставу, МБДОУ « _____ » вправе предоставлять платные образовательные услуги, не предусмотренные соответствующими образовательными программами по договорам с юридическими и (или) физическими лицами.

1.3. Платные образовательные услуги предоставляются с целью всестороннего удовлетворения образовательных потребностей граждан в области дошкольного образования в образовательных организациях в сфере образования, улучшения качества образовательного процесса, привлечения дополнительных финансовых средств для расширения материально-технической базы и привлечения в систему образования дополнительных источников финансирования.

1.4. Понятия, используемые в Положении:

— «Заказчик» — физическое и (или) юридическое лицо, имеющее намерение заказать либо заказывающее платные образовательные услуги для себя или иных лиц на основании договора;

— «Исполнитель» — организация МБДОУ « _____ »;

— «Обучающийся» — физическое лицо, осваивающее образовательную программу;

— «Недостаток платных услуг» — несоответствие платных услуг или обязательным требованиям, предусмотренным законом либо в установленном им порядке, или условиям договора (при их отсутствии или неполноте условий обычно предъявляемым требованиям), или целям, для которых платные услуги обычно используются, или целям, о которых Исполнитель был поставлен в известность Заказчиком при заключении договора, в том числе оказания их не в полном объеме, предусмотренном образовательными программами (частью образовательной программы);

— «Платные образовательные услуги» — осуществление дополнительной образовательной деятельности по заданиям и за счет средств физических и (или) юридических лиц по договорам об оказании платных услуг, заключаемым при приеме на обучение.

1.5. Платные образовательные услуги в МБДОУ «_____» не могут быть оказаны взамен основной образовательной деятельности (в рамках основных образовательных программ и стандартов), финансируемой за счет средств бюджета.

1.6. Исполнитель обязан обеспечить Заказчику оказание платных образовательных услуг в полном объеме в соответствии с образовательными программами и условиями договора об оказании платных образовательных услуг.

1.7. Местонахождением для оказания платных образовательных услуг является юридический адрес МБДОУ «_____»: _____.

2. Условия и порядок оказания платных образовательных услуг

2.1. Для оказания платных образовательных услуг МБДОУ «_____» обязано:

— изучить спрос в платных образовательных услугах;

— создать условия для предоставления платных образовательных услуг, гарантирующие охрану жизни и здоровья воспитанников;

— обеспечить кадровым составом, участвующим в реализации платных образовательных услуг;

— издать приказ об организации работы МБДОУ «_____» по оказанию платных образовательных услуг, в котором устанавливается (утверждается): состав привлекаемых педагогов, смета затрат на оказание платных образовательных услуг, порядок организации работы по оказанию таких услуг (расписание, сетка занятий, график работы штатных сотрудников, количество Обучающихся, групп);

— включить сведения о платных образовательных услугах в план финансово-хозяйственной деятельности;

— утвердить учебный план, учебную программу;

— разработать должностные инструкции, регламентирующие статус работников, меру их ответственности, вопросы охраны жизни и здоровья детей, охраны труда и техники безопасности и т. п.

2.2. Для организации платных образовательных услуг обязательно наличие учебно-программного обеспечения по выбранным МБДОУ «_____» направлениям деятельности.

2.3. Для выполнения работ по оказанию платных услуг могут привлекаться как основные сотрудники МБДОУ «_____», так и специалисты из других организаций на договорной основе. Оплата труда специалистов осуществляется по трудовому договору.

2.4. Специалист принимается на работу для оказания платных образовательных услуг согласно образованию и квалификации.

2.5. С Заказчиком заключается договор на оказание платных образовательных услуг (далее — Договор). Договор с Заказчиком на оказание платных образовательных услуг обучающемуся осуществляется в соответствии с правилами приема в МБДОУ «_____».

2.6. Исполнитель имеет право временно приостановить оказание услуг в случае снижения наполняемости групп до 85 %.

3. Порядок заключения Договоров

3.1. Договор заключается в простой письменной форме и должен содержать следующие сведения:

- а) полное наименование МБДОУ « _____ » в соответствии с Уставом;
- б) наименование или фамилия, имя, отчество (при наличии) Заказчика, телефон Заказчика;
- в) место нахождения или место жительства Заказчика;
- г) фамилия, имя, отчество (при наличии) представителя Исполнителя и (или) Заказчика, реквизиты документа, удостоверяющего полномочия представителя Исполнителя и (или) Заказчика;
- д) фамилия, имя, отчество (при наличии) Обучающегося, его место жительства, телефон (указывается в случае оказания платных образовательных услуг в пользу Обучающегося, не являющегося заказчиком по договору);
- е) права, обязанности и ответственность Исполнителя, Заказчика и Обучающегося;
- ж) полная стоимость образовательных услуг, порядок их оплаты;
- з) сведения о лицензии на осуществление образовательной деятельности (наименование лицензирующего органа, номер и дата регистрации лицензии);
- и) форма оказания услуги;
- к) сроки освоения образовательной программы (продолжительность обучения) или оказания услуги;
- л) порядок изменения и расторжения договора;
- м) другие необходимые сведения, связанные со спецификой оказываемых платных образовательных услуг.

3.2. Сведения, указанные в Договоре, должны соответствовать информации, размещенной в информационно-телекоммуникационной сети Интернет (на сайте МБДОУ « _____ ») на дату заключения Договора.

4. Порядок получения и расходования средств, полученных от платных образовательных услуг

4.1. На оказание каждой платной образовательной услуги составляется калькуляция в расчете на одного получателя услуги. Калькуляция рассчитывается в целом на группу получателей одного вида услуги, и затем определяется цена отдельной услуги на каждого получателя.

4.2. Для оказания платных образовательных услуг МБДОУ « _____ » используются имуществом, принадлежащим Исполнителю на праве оперативного управления.

4.3. Источником формирования финансовых ресурсов является доход, полученный от оплаты за обучение Обучающихся за платные образовательные услуги.

4.4. Оплата за платные образовательные услуги осуществляется в безналичном порядке. Безналичные расчеты производятся через банки, и средства зачисляются на лицевой счет Исполнителя согласно графику, указанному в Договоре.

4.5. Платные образовательные услуги предоставляются только после оплаты их стоимости, в соответствии с условиями Договора.

4.6. В случае пропусков Обучающимся занятий компенсация расходов за пропуски не производится.

4.7. Передача наличных денег лицам, непосредственно оказывающим платные образовательные услуги, или другим лицам запрещается.

4.8. Поступившие средства расходуются согласно плану финансово-хозяйственной деятельности, утвержденному руководителем МБДОУ, и распределяются следующим образом:

— на оплату труда работникам за оказание платной образовательной услуги согласно Договорам;

Договор № _____
на оказание платных дополнительных образовательных услуг
между муниципальным бюджетным дошкольным образовательным
учреждением « _____ » муниципального образования город _____
и родителями (законными представителями) ребенка

город _____
« _____ » _____ 20 ____ г.

Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение « _____ » муниципального образования город _____, осуществляющее образовательную деятельность на основании Конституции РФ, Конвенции о правах ребенка, ФЗ «Об основных гарантиях и правах ребенка в РФ», Федерального закона от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», «Правил оказания платных образовательных услуг» (утвержденных Постановлением Правительства РФ от 15.08.2013 № 706), Устава (утвержденного Постановлением Администрации муниципального образования город _____ от ____ № ____), лицензии на право ведения образовательной деятельности от _____, регистрационный номер № _____, выданной департаментом образования _____ бессрочно, именуемое в дальнейшем «Исполнитель», в лице заведующего _____ (Ф. И. О. руководителя), с одной стороны, и родители (законные представители) _____

_____ (фамилия, имя, отчество и статус законного представителя несовершеннолетнего (мать, отец, опекун, попечитель)), именуемые в дальнейшем «Заказчик», действующий в интересах несовершеннолетнего _____

_____ (фамилия, имя, отчество несовершеннолетнего, зачисляемого на обучение, именуемого в дальнейшем «Обучающийся» (в дальнейшем совместно именуемые «Стороны»)), заключили настоящий Договор о нижеследующем.

1. Предмет договора

1.1. Исполнитель обязуется предоставить Заказчику платные образовательные услуги (**обучение по дополнительной образовательной программе социально-педагогической направленности «Мир в ладошках»**), а Заказчик обязуется оплачивать оказываемые образовательные услуги на условиях настоящего Договора. Наименование и количество оказываемых услуг, срок их оказания определяются в Приложении № 1 к настоящему Договору, являющимся его неотъемлемой частью.

1.2. Образовательные услуги проводятся в очной форме в соответствии с утвержденным Исполнителем Учебным планом, годовым календарным учебным графиком и расписанием в течение учебного года (за исключением выходных и праздничных дней, официально объявленных дней карантина, других форс-мажорных обстоятельств).

1.3. В соответствии с учебным планом, срок обучения по дополнительной образовательной программе социально-педагогической направленности «Мир в ладошках» составляет 1 год.

Договор № _____
на оказание платных дополнительных образовательных услуг
между муниципальным бюджетным дошкольным образовательным
учреждением « _____ » муниципального образования город _____
и родителями (законными представителями) ребенка

город _____
« _____ » _____ 20 ____ г.

Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение « _____ » муниципального образования город _____, осуществляющее образовательную деятельность на основании Конституции РФ, Конвенции о правах ребенка, ФЗ «Об основных гарантиях и правах ребенка в РФ», Федерального закона от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», «Правил оказания платных образовательных услуг» (утвержденных Постановлением Правительства РФ от 15.08.2013 № 706), Устава (утвержденного Постановлением Администрации муниципального образования город _____ от ____ № ____), лицензии на право ведения образовательной деятельности от _____, регистрационный номер № _____, выданной департаментом образования _____ бессрочно, именуемое в дальнейшем «Исполнитель», в лице заведующего _____ (Ф. И. О. руководителя), с одной стороны, и родители (законные представители) _____

(фамилия, имя, отчество и статус законного представителя несовершеннолетнего (мать, отец, опекун, попечитель)), _____

именуемые в дальнейшем «Заказчик», действующий в интересах несовершеннолетнего

(фамилия, имя, отчество несовершеннолетнего), зачисляемого на обучение, именуемого в дальнейшем «Обучающийся» (в дальнейшем совместно именуемые «Стороны»)), заключили настоящий Договор о нижеследующем.

1. Предмет договора

1.1. Исполнитель обязуется предоставить Заказчику платные образовательные услуги (**обучение по дополнительной образовательной программе физкультурно-спортивной направленности «Обучение детей ходьбе на лыжах»**), а Заказчик обязуется оплачивать оказываемые образовательные услуги на условиях настоящего Договора. Наименование и количество оказываемых услуг, срок их оказания определяются в Приложении № 1 к настоящему Договору, являющимся его неотъемлемой частью.

1.2. Образовательные услуги проводятся в очной форме в соответствии с утвержденным Исполнителем Учебным планом, годовым календарным учебным графиком и расписанием в течение учебного года (за исключением выходных и праздничных дней, официально объявленных дней карантина, других форс-мажорных обстоятельств).

1.3. В соответствии с учебным планом, срок обучения по дополнительной образовательной программе социально-педагогической направленности «Обучение детей ходьбе на лыжах» составляет 1 год.

**Календарно-тематическое планирование по дополнительной общеобразовательной программе
физкультурно-спортивной направленности для детей дошкольного возраста (5—7 лет)
«Обучение детей ходьбе на лыжах»**

Срок реализации — 1 год.

Месяц	№ ОУД	Тема ОУД	Задачи ОУД	Содержание ОУД
Октябрь	1	Историческая справка о лыжах	Заинтересовать детей предстоящими лыжными занятиями. Познакомить с историей возникновения лыж, лыжными видами спорта	Спортивный момент — в гости к детям приходят Леопард и Зайка, талисманы Олимпийских игр в Сочи. Показ интерактивной презентации об истории возникновения лыжных видов спорта, их разновидностях (биатлон, прыжки на лыжах, слалом). Подвижные игры: «Пройди и не задень», «Ходьба парами, тройками», «Попади в цель»
	2	Знакомство с инвентарем и правилами техники безопасности	Заинтересовать детей предстоящими лыжными занятиями. Познакомить с лыжным инвентарем, научить надевать и снимать лыжи, стоять на параллельно лежащих лыжах. Учить ощущать тяжесть лыж, выполнять ступающий шаг	Спортивный момент — в гости к детям приходят Леопард и Зайка. Показ лыж, ботинок, креплений. Интерактивная игра «Собери лыжника на тренировку». Отработка навыков: — надевать/снимать лыжи; — стоять на параллельно лежащих лыжах. Знакомство с правилами ходьбы на лыжах. Упражнения: «Ножки топ-топ», «Проскользни на лыжах» (выполняются на роликовых лыжах)
	3	Отработка ступающего и скользящего шага	Развивать физические качества: быстроту, ловкость, гибкость, координацию движений, внимание, глазомер. Упражнять детей в выполнении ступающего и скользящего шага	ОФП — упражнения на гибкость, разновидности бега: челночный бег, бег со смешанной темпа (скорости) от быстрого к медленному и обратно. Передвижение по лыжне (30 м). Ходьба ступающим шагом («как лошадки») — 10 м, скользящим шагом («как лисички, чтобы не заметил охотник») — 10 м; скользят, делая разбег 1—2 шага («лисички убегают от охотника»). Пробежка. Чистка лыж
	4	Тестовые нормы	Определить уровень физической подготовки детей	Тесты на определение скоростно-силовых показателей: — челночный бег 7 м по 4;

		<p>Обучать скольжению на лыжах попеременным шагом.</p> <p>Развивать координацию движений, глазомер, гибкость, ловкость.</p> <p>Формировать умения и навыки правильного выполнения движений</p>	<p>— тройной прыжок с двух ног на две с места («как зайка»);</p> <p>— упражнения на гибкость (растяжка ног, туловища).</p> <p>Игра на лыжах «Шире круг!»</p> <p>Произвольное катание на проложенной лыжне.</p> <p>Метание снежков в корзину произвольным способом с расстояния 2,5 м.</p> <p>Игра «Лощадки в конюшне»</p>
5	Совершенствование навыков скользящего шага	<p>Развивать физические качества: быстроту, ловкость, гибкость, координацию движений, внимание, глазомер.</p> <p>Совершенствовать навыки скользящего шага, обучать детей спуску с невысокого склона</p>	<p>ОФП — упражнения на гибкость, разновидности бега: челночный бег, бег со смешанной темпа (скорости) от быстрого к медленному и обратно.</p> <p>Ходьба скользящим шагом (30 м), обходя препятствия.</p> <p>Переаппативание гимнастических палок, лежащих на снегу на расстоянии шага друг от друга.</p> <p>Поворот переступанием на месте. Спуск с пологого склона и подъем ступающим шагом.</p> <p>Произвольное катание на проложенной лыжне.</p> <p>Спокойная ходьба.</p> <p>Приведение лыж в порядок</p>
6	Подъем на склон «полуелочкой»	<p>Закреплять навык передвижения на лыжах скользящим шагом.</p> <p>Учить различать темп передвижения (быстрый, медленный), ориентироваться в пространстве.</p> <p>Учить подниматься на пригорок «полуелочкой» и спускаться с него</p>	<p>ОФП — упражнения на гибкость, разновидности бега: челночный бег, бег со смешанной темпа (скорости) от быстрого к медленному и обратно.</p> <p>Ходьба по учебной лыжне (50 м) скользящим шагом и ступающим шагом в быстром и медленном темпе.</p> <p>Повороты на лыжах в правую и левую стороны.</p> <p>Спуск с небольшого склона.</p> <p>Подъем на склон «полуелочкой».</p> <p>Свободное катание детей со склона.</p> <p>Спокойная ходьба.</p> <p>Приведение лыж в порядок</p>
7	Закрепление материала	<p>Закреплять навык передвижения на лыжах скользящим шагом.</p> <p>Учить подниматься на пригорок «полуелочкой» и спускаться с него</p>	<p>ОФП — упражнения на гибкость, разновидности бега: челночный бег, бег со смешанной темпа (скорости) от быстрого к медленному и обратно.</p> <p>Ходьба по учебной лыжне (50 м) скользящим шагом и ступающим шагом в быстром и медленном темпе.</p> <p>Повороты на лыжах в правую и левую стороны.</p> <p>Спуск с небольшого склона. Подъем на склон «полуелочкой».</p> <p>Свободное катание детей со склона.</p> <p>Спокойная ходьба.</p> <p>Приведение лыж в порядок</p>

Формы

СОДЕРЖАНИЕ

Положение об оказании платных дополнительных образовательных услуг муниципальным бюджетным дошкольным образовательным учреждением.....	3
Положение о порядке оплаты труда работников муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения... привлеченных на договорной основе к выполнению работ по предоставлению платных дополнительных образовательных услуг	8
Приказ «Об организации платных дополнительных образовательных услуг»	11
Учебный план по оказанию платных дополнительных образовательных услуг	14
Расписание занятий платных дополнительных образовательных услуг	15
График работы сотрудников, занятых в оказании платных дополнительных образовательных услуг	16
Положение об основаниях снижения стоимости платных образовательных услуг по договорам об оказании платных образовательных услуг	17
Положение о группе присмотра и ухода за детьми в Дежурной группе без реализации образовательной программы дошкольного образования	21
Положение о группах присмотра и ухода за детьми в Группях выходного дня без реализации образовательной программы дошкольного образования.....	24
Договор на оказание платных дополнительных образовательных услуг по дополнительной образовательной программе социально-педагогической направленности «Акварелька»	27

Договор на оказание платных дополнительных образовательных услуг в группе по Присмотру и уходу за детьми в Группях выходного дня без реализации образовательной программы дошкольного образования.....33

Договор на оказание платных дополнительных образовательных услуг по Присмотру и уходу за детьми в дежурной группе без реализации образовательной программы дошкольного образования.....39

Договор на оказание платных дополнительных образовательных услуг — обучение по дополнительной образовательной программе социально-педагогической направленности «Ловкие пальчики»45

Договор на оказание платных дополнительных образовательных услуг — обучение по дополнительной образовательной программе социально-педагогической направленности «Формирование звукопроизношения и развитие лексико-грамматических категорий»51

Договор на оказание платных дополнительных образовательных услуг — обучение по дополнительной образовательной программе социально-педагогической направленности «Мир в ладошках»57

Договор на оказание платных дополнительных образовательных услуг — обучение по дополнительной образовательной программе социально-педагогической направленности «Обучение английскому языку детей дошкольного возраста».....63

Договор на оказание платных дополнительных образовательных услуг — обучение по дополнительной образовательной программе физкультурно-спортивной направленности «Обучение детей ходьбе на лыжах».....69

Договор на оказание платных дополнительных образовательных услуг — обучение по дополнительной образовательной программе физкультурно-спортивной направленности «Три кита здоровья»75

Договор на оказание платных дополнительных образовательных услуг — обучение по дополнительной образовательной программе социально-педагогической направленности «Эрудит».....	81
Договор с педагогическим работником об оказании платных дополнительных образовательных услуг	87
Заявление родителей на зачисление ребенка в группу Выходного дня	90
Должностная инструкция воспитателя по оказанию платных образовательных услуг	91
Должностная инструкция воспитателя с правом преподавания английского языка по оказанию платных образовательных услуг	96
Должностная инструкция делопроизводителя, обеспечивающего деятельность платных образовательных услуг	101
Должностная инструкция заведующего хозяйством, обеспечивающего деятельность платных образовательных услуг	104
Должностная инструкция руководителя по оказанию платных образовательных услуг	107
Должностная инструкция инструктора по физической культуре по оказанию платных образовательных услуг	110
Должностная инструкция учителя-логопеда по оказанию платных образовательных услуг	115
Приказ об утверждении нормативно-регламентирующих документов по платным услугам.....	120
Учебный план по платным дополнительным образовательным услугам.....	121

Приказ о зачислении воспитанников в группы по оказанию платных дополнительных образовательных услуг	123
Учебный план по оказанию платных дополнительных образовательных услуг	126
Годовой календарный учебный график	128
Приказ об организации платных услуг	130
Приказ об утверждении должностных инструкций работников, обеспечивающих деятельность платных дополнительных образовательных услуг	134
Приказ об утверждении Плана и Циклограммы внутреннего контроля по организации платных дополнительных образовательных услуг	135
План внутреннего контроля по организации платных дополнительных образовательных услуг в МБДОУ	136
Циклограмма внутреннего контроля по организации платных дополнительных образовательных услуг в МБДОУ	139
Приказ об утверждении формы договора и заявления между МБДОУ и потребителями на оказание платных дополнительных образовательных услуг.....	140
Договор на оказание платных дополнительных образовательных услуг между МБДОУ и родителями (законными представителями) ребенка	141
Заявление родителей на обучение воспитанников по дополнительной образовательной программе	147
Приказ об утверждении нормы времени на оказание платных услуг	148

Приказ об утверждении нормы расходования материальных запасов на оказание платных услуг.....	148
Приказ об утверждении хронометража дополнительного рабочего времени на оказание платных услуг.....	149
Хронометраж дополнительного рабочего времени на оказание платных услуг.....	149
Приказ об утверждении прейскуранта цен на платные услуги.....	150
Приказ об утверждении формы квитанции, подтверждающей оплату платных дополнительных образовательных услуг	151
Календарно-тематическое планирование по дополнительной общеобразовательной программе социально-педагогической направленности для детей дошкольного возраста (4—5 лет) «Акварелька».....	153
Календарно-тематическое планирование по дополнительной общеобразовательной программе физкультурно-спортивной направленности для детей дошкольного возраста (5—7 лет) «Обучение детей ходьбе на лыжах»	162
Календарно-тематическое планирование по дополнительной общеобразовательной программе социально-педагогической направленности для детей младшего дошкольного возраста (2—3 года) «Мир в ладошках»	169
Календарно-тематическое планирование по дополнительной общеобразовательной программе социально-педагогической направленности для детей младшего дошкольного возраста (3—4 года) «Ловкие пальчики».....	174
Календарно-тематическое планирование по дополнительной общеобразовательной программе социально-педагогической направленности для детей старшего дошкольного возраста (6—7 лет) «Эрудит».....	183

Календарно-тематическое планирование по дополнительной общеобразовательной программе социально-педагогической направленности для детей дошкольного возраста (4—5 лет) «Обучение английскому языку детей дошкольного возраста»	193
Календарно-тематическое планирование по дополнительной общеобразовательной программе физкультурно-спортивной направленности для детей младшего дошкольного возраста (3—4 года) «Три кита здоровья»	200
Календарно-тематическое планирование по дополнительной общеобразовательной программе социально-педагогической направленности для детей дошкольного возраста (4—5 лет) «Формирование звукопроизношения и развитие лексико-грамматического строя речи»	210
Источники	228

Управление ДОО

Лариса Викторовна Цэрүш, Елена Геннадьевна Старцева, Елена Владимировна Продан

Аспекты платной деятельности ДОО

Главный редактор С. Д. Ермолаев
Редактор Н. Б. Кондратовская
Художник И. Н. Ржевцева
Корректоры Е. С. Русанова, Н. И. Григорьева
Дизайнер Н. С. Сенченкова
Верстка А. Л. Сергеенок

ООО «ИЗДАТЕЛЬСТВО «ДЕТСТВО-ПРЕСС»,
197348 СПб., а/я 45. Тел.: (812) 303-89-58
E-mail: detstvopress@mail.ru
www.detstvo-press.ru

Представительство в Москве: МОО «Разум»,
127434 Москва, Ивановская ул., д. 34.
Тел.: (499) 976-65-33
E-mail: razum34@gmail.com
www.raz-um.ru

Служба «Книга — почтой»:
ООО «АРОС-СПб»
192029, Санкт-Петербург, а/я 37
Тел. (812) 973-35-09
E-mail: arosbook@yandex.ru

Налоговая льгота — Общероссийский классификатор продукции ОК 005-93—953000.

Подписано в печать 16.02.2016.

Формат 70×100^{1/16}. Бумага офсетная. Печать офсетная.

Гарнитура Таймс. Усл. печ. л. 15,0. Тираж 10 000 (1-й завод 2000) экз. Заказ № .

Отпечатано с готовых файлов заказчика
в ОАО «Первая Образцовая типография»,
филиал «УЛЬЯНОВСКИЙ ДОМ ПЕЧАТИ».
432980, г. Ульяновск, ул. Гончарова, д. 14.